



**UNIVERSITAS GUNADARMA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**JURUSAN / PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**

Nama Mata Kuliah	Kode Mata Kuliah	Bobot (sks)	Semester	Tgl Penyusunan
Peranggaran Perusahaan */**	AK 021316	3	7	12 September 2018
Otorisasi	Nama Koordinator Pengembang RPS	Koordinator Bidang Keahlian (Jika Ada)	Ka PRODI	
	Nenek Diah Hartanti	Nenek Diah Hartanti	Tanda tangan Iman Murtono Soenhadji Ph.D	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI (Capaian Pembelajaran Lulusan Program Studi) Yang Dibebankan Pada Mata Kuliah			
S10 P4 KU1 KU2 KU3 KK5	<p>Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.</p> <p>Menguasai konsep tentang metode penelitian yang mencakup studi kasus, survei, simulasi, dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif, secara eksploratif, deskriptif, dan verifikatif;</p> <p>Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan/atau teknologi sesuai dengan bidang keahliannya;</p> <p>Mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata kritik seni serta menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir</p> <p>Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data</p> <p>Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi</p>			
CPMK (Capaian Pembelajaran Mata Kuliah)				
CPMK1	Mampu menjelaskan prinsip dan etika dlm penelitian (P4);			
CPMK2	Mampu merumuskan masalah dan menyusun hopotesis penelitian (P4,K U1);			
CPMK3	Mampu menjelaskan berbagai metode penelitian(P4, KU1, KU2);			
CPMK4	Mampu mengumpulkan, mengolah data dan menginterpretasi hasilnya secara logis dan sistematis (S10, KU2, KU3);			

	CPMK5	Mampu menyusun proposal penelitian dan mempresentasikan nya (S10, KU2, KU3, KK5).
<b>Diskripsi Singkat MK</b>	<b>Mata Kuliah Keahlian Berkarya (MKKB) Peranggaran Perusahaan merupakan mata kuliah yang membekali pengetahuan dan keterampilan mahasiswa dengan mengedepankan penguasaan topic utama yaitu:</b> 1. Anggaran sebagai peralatan manajemen & manfaat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan 2. Struktur organisasi & penganggaran biaya, mekanisme penyusunan & relevansi anggaran, anggaran komprehensif 3. Anggaran penjualan, 4. Forecast penjualan, 5. Anggaran produksi 6. Anggaran bahan mentah, 7. Anggaran tenaga kerja, 8. Anggaran biaya overhead pabrik dan biaya operasi, 9. Anggaran Biaya variable, 10. Anggaran pengeluaran modal, 11. Anggaran piutang, 12. Anggaran kas.	
<b>Bahan Kajian / Materi Pembelajaran</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anggaran sebagai peralatan manajemen &amp; manfaat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan.</li> <li>2. Struktur organisasi &amp; penganggaran biaya, mekanisme penyusunan &amp; relevansi anggaran, anggaran komprehensif</li> <li>3. Anggaran Penjualan</li> <li>4. Teknik-teknik dalam forecast penjualan</li> <li>5. Anggaran Produksi</li> <li>6. Anggaran bahan Baku</li> <li>7. Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung</li> <li>8. Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi</li> <li>9. Anggaran Biaya Semi Variabel</li> <li>10. Anggaran Pengeluaran Modal</li> <li>11. Anggaran Piutang</li> <li>12. Anggaran Kas</li> </ol>	
<b>Daftar Referensi</b>	<b>Utama:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Gunawan Adi Saputro &amp; Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Buku 1, BPFE, Yogyakarta, 2007</li> <li>(2) Gunawan Adi Saputro &amp; Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Buku 2, BPFE, Yogyakarta, 2007</li> <li>(3) Danang Sunyoto, Budgeting Perusahaan, ISBN, 2012</li> </ol>
	<b>Pendukung:</b>	(1) Ida Bagus Agung Dharmanegara, Penganggaran Perusahaan, Graha ilmu, 2010, Yogyakarta, 2010
<b>Media Pembelajaran</b>	<b>Perangkat lunak:</b>	<b>Perangkat keras :</b>
	IBM SPSS Statistik	Notebook & LCD Projector
<b>Nama Dosen Pengampu</b>	.....	
<b>Mata kuliah prasyarat (Jika ada)</b>	Studi Kelayakan Bisnis, Metode Riset	

Minggu Ke-	Sub-CPMK (Kemampuan akhir yg direncanakan)	Bahan Kajian (Materi Pembelajaran)	Bentuk dan Metode Pembelajaran	Estimasi Waktu	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Penilaian		
						Kriteria & Bentuk	Indikator	Bobot (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Mahasiswa dapat memahami anggaran sebagai peralatan manajemen & manfaat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan.(B1, C2, D1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anggaran sebagai system perencanaan terpadu</li> <li>2. Anggaran pendekatan sistem</li> <li>3. Anggaran &amp; penganggaran</li> <li>4. Anggaran komprehensif &amp; anggaran parsial</li> <li>5. Anggaran &amp; fungsi manajer</li> <li>6. Anggaran fixed &amp; anggaran continuous</li> <li>7. Anggaran dalam dimensi waktu</li> <li>8. Faktor-faktor yang mempengaruhi kebijaksanaan manajer dalam perencanaan</li> <li>9. Tahap-tahap perkembangan anggaran</li> <li>10. Pemilihan manfaat anggaran yang cocok bagi suatu perusahaan</li> <li>11. Ilustrasi cara pemilihan manfaat anggaran</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bentuk: Kuliah</li> <li>• Metode: Diskusi kelas</li> </ul>	<b>TM:</b> <b>1x(3x50")</b>  <b>TT:</b> <b>1x(3x60")</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjawab dan menjelaskan pertanyaan</li> </ul>	<b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian jawaban	Kemampuan menjawab dan menjelaskan pertanyaan dari dosen terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<b>5</b>

2	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan struktur organisasi & penganggaran biaya, mekanisme penyusunan & relevansi anggaran, anggaran komprehensif. (B1,C2, D1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Struktur organisasi &amp; penganggaran biaya</li> <li>2. Mekanisme penyusunan anggaran</li> <li>3. Fungsi anggaran bagi perusahaan</li> <li>4. Kelemahan-kelemahan anggaran</li> <li>5. Anggaran jangka panjang</li> <li>6. Anggaran tahunan</li> <li>7. Penyusunan anggaran komprehensif</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bentuk: Kuliah</li> <li>• Metode: Diskusi kelas</li> </ul>	<b>TM:</b> <b>1x(3x50")</b>  <b>TT:</b> <b>1x(3x60")</b>	Menjawab dan menjelaskan pertanyaan	<b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian jawaban	Kemampuan menjawab dan menjelaskan pertanyaan dari dosen terkait bahan kajian/materi pelajaran melalui metode diskusi kelas dengan benar.	<b>5</b>
3	Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan , Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Penjualan. (A2,B3,C1,D2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Konsep anggaran penjualan</li> <li>2. Politik harga dalam anggaran penjualan</li> <li>3. Pengaruh upaya marketing terhadap volume penjualan</li> <li>4. Langkah dalam menyusun rencana penjualan</li> <li>5. Kasus</li> </ol>	<b>Bentuk:</b> Praktik  <b>Metode:</b> Diskusi kelompok dan studi kasus	<b>TM:</b> <b>1x(3x50")</b>  <b>TT:</b> <b>1x(3x60")</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Penjualan. (Tugas-1)</li> </ul>	<b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Penjualan  <b>Bentuk non-test:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan excel/ IBM SPSS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> <li>•</li> </ul>	<b>10</b>

						<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentasi kelompok</li> </ul>		
4.	<p>Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan , teknik-teknik dalam forecast penjualan. (A2,B3,C1,D2)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Pengertian forecast</li> <li>2 Teknik-teknik dalam forecast penjualan</li> <li>3 Forecast berdasarkan pendapat</li> <li>4 Forecast berdasarkan perhitungan-perhitungan statistic</li> <li>5 Forecast dengan metode kusus</li> </ol>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Diskusi kelompok dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 1x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 1x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data teknik-teknik dalam forecast penjualan. <b>(Tugas-2)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data forecast penjualan.</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel.</li> <li>• Presentasi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> </ul>	<b>10</b>
5.	<p>Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Produksi. (A2,B3,C1,D2)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tujuan penyusunan anggaran</li> <li>2. Penyusunan anggaran produksi</li> <li>3. Kebijaksanaan persediaan</li> <li>4. Kasus</li> </ol>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Diskusi kelas dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 1x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 1x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Produksi. <b>(Tugas-3)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Produksi</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> </ul>	<b>5</b>

						menganalisis data dengan menggunakan exel.		
6.	Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran bahan Baku. (A2,B3,C1,D2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Anggaran Pembelian bahan mentah</li> <li>2 Anggarn persediaan bahan mentah</li> <li>3 Anggaran biaya bahan mentah yang habis digunakan</li> <li>4 Kasus</li> </ol>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Diskusi kelas dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 1x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 1x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran bahan Baku. <b>(Tugas-4)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran bahan Baku</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> <li>•</li> </ul>	<b>5</b>
7.	Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung. (A2,B3,C1,D2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Perencanaan tenaga kerja</li> <li>2 Persiapan-persiapan dalam penyusunan anggaran tenaga kerja</li> <li>3 Fungsi perencanaan dan pengawasan dari anggaran tenaga kerja</li> <li>4 Kasus</li> </ol>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Kolaboratif dan diskusi kelompok dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 3x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 3x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung. <b>(Tugas-5)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> </ul>	<b>10</b>

						<ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel.</li> <li>• Presentasi kelompok</li> </ul>		
8.	<p>Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi. (A2,B3,C1,D2)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Anggaran biaya overhead pabrik</li> <li>2 Perencanaan besarnya anggaran</li> <li>3 Anggaran biaya distribusi</li> <li>4 Anggaran biaya umum dan administrasi</li> <li>5 Kasus</li> </ol>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Kolaboratif dan diskusi kelas dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 1x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 1x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi.. <b>(Tugas-6)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> </ul>	<b>5</b>
9.	<p>Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Semi Variabel.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Relevant range &amp; jenis-jenis biaya</li> <li>2 Pemilihan satuan dasar kegiatan</li> <li>3 Metoda dalam perhitungan variabilitas biaya</li> <li>4 bentuk-bentuk</li> </ol>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Kolaboratif dan diskusi kelas dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 1x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 1x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Biaya Semi Variabel. <b>(Tugas-7)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> </ul>	<b>5</b>

	(A2,B3,C1,D2)	<p>variable budget</p> <p>5 Manfaat variable budget</p> <p>6 Kasus</p>				<p>Biaya Semi Variabel</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> <li>•</li> </ul>	
10.	<p>Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pengeluaran Modal. (A2,B3,C1,D2)</p>	<p>1 Konsep teoritik keputusan keuanga</p> <p>2 Informasi keuangan yang diperlukan dalam pengambilan keputusan investasi.</p> <p>3 Penentuan tahun dasar untuk perhitungan nilai sekarang</p> <p>4 Kriteria Investasi</p> <p>5 Capital Rationing</p> <p>6 Kasus</p>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b> Kolaboratif dan diskusi kelas dan studi kasus</p>	<p><b>TM:</b> 1x(3x50")</p> <p><b>TT:</b> 1x(3x60")</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Pengeluaran Modal.. <b>(Tugas-8)</b></li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Pengeluaran Modal</p> <p><b>Bentuk non-test:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah data;</li> <li>• Ketepatan dan ketelitian pengolahan;</li> <li>• Ketepatan dan ketajaman analisis data;</li> </ul>	<b>10</b>
<b>Ujian Tengah Semester</b>								
11,12	<p>Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel,</p>	<p>1 Manfaat pihutang</p> <p>2 Berbagai beban yang timbul akibat memberikan kredit</p>	<p><b>Bentuk:</b> Praktik</p> <p><b>Metode:</b></p>	<p><b>TM:</b> 2x(3x50")</p> <p><b>TT:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Pihutang.</li> </ul>	<p><b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian memilih metoda pengolah</li> </ul>	<b>15</b>



	Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Pihutang. (A2,B3,C1,D2)	3 Kebijakan Pihutang 4 Ilustrasi Kasus Keputusan tentang Pihutang	Kolaboratif dan diskusi kelompok dan studi kasus	<b>2x(3x60")</b>	<b>(Tugas-9)</b>	ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Pihutang  <b>Bentuk non-test:</b> • Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel. • Presentasi kelompok	data; • Ketepatan dan ketelitian pengolahan; • Ketepatan dan ketajaman analisis data;	
13,14	Mahasiswa dapat Memahami ,Menjelaskan ,Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Kas. (A2,B3,C1,D2)	1 Tujuan Perencanaan dan Pengendalian Kas 2 Pendekatan dalam menyusun anggaran 3 Kasus	<b>Bentuk:</b> Praktik  <b>Metode:</b> Kolaboratif dan diskusi kelompok dan studi kasus	<b>TM:</b> <b>2x(3x50")</b>  <b>TT:</b> <b>2x(3x60")</b>	• Small Project: mengolah dan menganalisis data Anggaran Kas <b>(Tugas-10)</b>	<b>Kriteria:</b> Ketepatan, kesesuaian, ketelitian dan ketajaman mengolah dan menganalisis data Anggaran Kas.  <b>Bentuk non-test:</b> • Praktek mengolah dan menganalisis data dengan menggunakan exel. • Presentasi kelompok	• Kesesuaian memilih metoda pengolah data; • Ketepatan dan ketelitian pengolahan; • Ketepatan dan ketajaman analisis data;	<b>15</b>
<b>Ujian Akhir Semester</b>								

