

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
1	<p>I. Pengenalan Manajemen Proyek</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa secara umum memiliki pemahaman yang baik mengenai manajemen proyek, khususnya proyek teknologi informasi (TI). 	<ol style="list-style-type: none"> Latar belakang, sejarah dan motivasi mempelajari manajemen proyek khususnya TI. Keuntungan menggunakan formal manajemen proyek. Pengertian proyek dan manajemen proyek Kendala-kendala manajemen proyek. Kerangka kerja dan area <i>knowledge</i> manajemen proyek. Alat dan teknik manajemen proyek. Hubungan manajemen proyek dengan disiplin ilmu lain. Bagan Gantt, diagram Network, dan alat manajemen proyek enterprise. Profesi dan sertifikasi manajemen proyek Etika dalam manajemen proyek Manajemen proyek software <p>TIK:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa memiliki motivasi yang kuat dalam mempelajari Manajemen Proyek Teknologi Informasi. Mahasiswa dapat menjelaskan mengenai apa itu proyek dan memberikan beberapa contoh proyek TI. Mahasiswa mampu mendeskripsikan manajemen proyek dan mendiskusikan elemen-elemen kunci dari framework manajemen proyek. Mahasiswa mampu mendiskusikan mengenai hubungan manajemen proyek dengan ilmu lainnya dan mampu menjelaskan profesi manajemen proyek termasuk penelitian, sertifikasi dan produk software. 	Kuliah Mimbar	Papan Tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 1	Ref 3 : Bab 1 Ref 5 : Bab 1 Ref 6 : Bab 1, 2
2	<p>II. Konteks Manajemen Proyek dan TI.</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mahasiswa secara umum memiliki pemahaman yang 	<ol style="list-style-type: none"> Gambaran sistem dari manajemen proyek. Model dari system manajemen. Pemahaman mengenai Organisasi dan struktur dasar organisasi serta pengaruhnya pada proyek. Komitmen <i>stakeholder</i> dan top manajemen dalam proyek TI Phase dan siklus hidup proyek . Siklus hidup produk. 	Kuliah Mimbar	Papan Tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 2	Ref 3 : Bab 2 Ref 4 : Bab 3 Ref 5 : Bab 2

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	baik dari gambaran sistem manajemen proyek dan bagaimana penerapannya pada proyek TI.	7. Model prediksi siklus hidup. 8. Konteks dari proyek IT. 9. Fungsi kerja manajemen proyek . 10. Keahlian yang disarankan bagi manajer proyek. 11. Karakteristik dari manajer proyek yang efektif dan tidak efektif. TIK : <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mampu menganalisis sebuah organisasi formal secara struktural, sumber daya manusia, politis, dan kerangka simbol organisasi. • Mahasiswa dapat menjelaskan perbedaan antara fungsional, matriks, dan struktur organisasi proyek. • Mahasiswa dapat menjelaskan mengapa komitmen <i>stakeholder</i> dan top manajemen adalah kritis bagi suksesnya sebuah proyek. • Mahasiswa dapat mengerti konsep, pengembangan, implementasi, dan phase penyelesaian dari siklus hidup proyek. • Mahasiswa dapat membedakan pengembangan proyek dengan pengembangan produk. • Mahasiswa mampu mendiskusikan atribut-atribut unik dari proyek TI. • Mahasiswa mampu membuat daftar ketrampilan dan atribut yang harus dimiliki oleh seorang manajer proyek yang baik di bidang TI. 				
3	III. Grup proses Manajemen Proyek : Studi kasus TIU: <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara 	1. Grup proses manajemen proyek. 2. Hubungan antara grup proses dan area <i>knowledge</i> . 3. Membangun metodologi manajemen proyek IT. 4. Studi kasus : <i>JWD Consulting's Project Management Intranet Site</i> 5. Inisiasi proyek. 6. Dokumen inisiasi proyek.	Kuliah mimbar	Papan Tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 3 Ref3 : Additional Case 1.	Ref 3 : Bab 3 Ref 5 : Bab 5 Ref 6 : Bab 3

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	umum dapat memahami dengan baik grup proses manajemen proyek, jenis level dari setiap aktivitas, dan interaksi antar aktivitas tersebut.	7. Rencana proyek. 8. Eksekusi proyek, pengawasan proyek, penyelesaian proyek, dan <i>Post-Project Follow-up</i> TIK : <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mengerti bagaimana grup proses manajemen proyek berhubungan dengan area <i>knowledge</i> manajemen proyek. • Mahasiswa mampu mendiskusikan bagaimana organisasi membangun metodologi manajemen proyek IT dalam memenuhi kebutuhannya. • Mahasiswa mampu mengulang studi kasus dari organisasi yang mengaplikasikan grup proses manajemen proyek dalam menangani proyek TI. • Mahasiswa mengerti kontribusi dari efektifitas inisiasi proyek, rencana proyek, eksekusi proyek, pengawasan proyek, dan penyelesaian proyek dalam menyelesaikan proyek. 				
4	IV. <i>Project Integration Management</i> (Manajemen Integrasi) TIU: <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum memiliki pemahaman yang baik mengenai keseluruhan kerangka kerja dari integrasi manajemen proyek 	1. Kunci sukses keseluruhan proyek : <i>Project Integration Management</i> yang baik. 2. Proses dan <i>overview Project Integration Management</i> 3. Kerangka kerja integrasi manajemen proyek. Pengembangan, atribut, dan elemen umum dari sebuah rencana proyek . 4. Contoh <i>Outline</i> untuk a Software Project Management Plan (SPMP). 5. Analisis <i>Stakeholder</i> dan contohnya. 6. Eksekusi rencana proyek dan ketrampilan penting yang dibutuhkan. 7. Alat dan teknik eksekusi proyek. 8. <i>Integrated change control</i> dan <i>process</i> pada proyek TI 9. <i>Change Control System</i> dan <i>Change Control Boards (CCBs)</i> 10. Konfigurasi Manajemen	Kuliah Mimbar	Papan Tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 4	Ref 3: Bab 4 Ref 4: Bab 1,2,3

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	sehubungan dengan area knowledge manajemen proyek lainnya dan siklus hidup proyek.	<p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa dapat menggambarkan pengembangan rencana proyek, termasuk isi rencana proyek, penggunaan <i>guidelines</i> dan <i>templates</i> untuk rencana pengembangan, dan melakukan analisis <i>stakeholder</i> dalam membantu mengatur hubungan. • Mahasiswa mampu menjelaskan eksekusi rencana proyek, dan hubungannya dengan rencana proyek, faktor-faktor yang berhubungan dengan kesuksesan hasil, dan alat serta teknik yang mendukung eksekusi rencana proyek. • Mahasiswa mengerti proses integrasi <i>control, planning and managing changes</i> dalam proyek TI dan pengembangan serta penggunaan <i>system change control</i>. • Mahasiswa dapat menggambarkan bagaimana software dapat mendukung integrasi manajemen proyek. 				
5	<p>V. <i>Project Scope Management</i> (Manajemen Ruang Lingkup)</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum memiliki pengertian yang baik mengenai elemen-elemen penting yang membuat <i>Project Scope Management</i> menjadi baik. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian Project Scope Management 2. Proses Project Scope Management 3. Inisiasi proyek : Rencana strategis dan pemilihan proyek. 4. Mengapa perusahaan investasi pada TI. 5. Identifikasi proyek potensial 6. Proses rencana TI dan metode pemilihan proyek. 7. Kategori proyek TI. 8. Analisis keuangan proyek (<i>Net Present Value Analysis, Net Present Value Example, Return on Investment, and Payback Analysis</i>). 9. <i>Weighted Scoring Model</i> dan contohnya. 10. Penerapan <i>Balanced Scorecard</i> 11. <i>Project Charters</i> dan contohnya. 12. <i>Scope Planning and the Scope Statement</i> 13. The Work Breakdown Structure (WBS) dan pendekatan pengembangannya. 14. Prinsip dasar pembentukan WBS 15. <i>Scope Verification</i> dan <i>Scope Change Control</i> 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 5	Ref 3 : Bab 5 Ref 5 : Bab 4 Ref 2 : Bab 4,5 Ref 1 : Bab 4,5

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
		<p>16. Penggunaan software dalam mendukung <i>project scope management</i>.</p> <p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa dapat menggambarkan proses rencana strategis, mengaplikasikan metode pemilihan proyek yang berbeda, seperti <i>net present value analysis, weighted scoring model, and balanced scorecard</i>, dan memahami pentingnya pembuatan sebuah <i>project charter</i>. • Mahasiswa mampu menjelaskan proses <i>scope planning and contents of a scope statement</i> • Mahasiswa mampu mendiskusikan proses <i>scope definition</i> dan konstruksi sebuah <i>work breakdown structure</i> menggunakan analogi, <i>top-down, bottom-up</i>, dan pendekatan <i>mind mapping</i>. • Mahasiswa mengerti pentingnya <i>scope verification and scope change control</i> untuk menghindari <i>scope creep</i> dalam proyek TI. • Mahasiswa mampu menggambarkan bagaimana software dapat membantu <i>project scope management</i> 				
6	<p>VI. <i>Project Time Management</i> (Manajemen Waktu)</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum mmengerti dan memahami pentingnya jadwal proyek dan manajemen waktu proyek yang baik. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pentingnya jadwal proyek. 2. Proses manajemen waktu proyek 3. Definisi dan susunan aktivitas 4. <i>Project Network Diagrams (Activity-on-Arrow (AOA) Network Diagram, Arrow Diagramming Method (ADM), dan Precedence Diagramming Method (PDM)</i> 5. Jenis ketergantungan penugasan 6. Estimasi durasi aktivitas dan pembentukan jadwal (<i>Gantt Charts</i>, dan <i>Critical Path Method (CPM)</i>) 7. <i>Calculating Early and Late Start and Finish Dates</i> 8. Teknik memperpendek jadwal proyek 9. <i>Crashing and Fast Tracking</i> 10. <i>Critical Chain Scheduling</i> 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	<p>Ref 3 : Review Bab 6</p> <p>Ref3 : Additional Case 2.</p>	<p>Ref 3: Bab 6 Ref 4: Bab 3 Ref 5: Bab 5</p>

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
		<p>11. <i>Program Evaluation and Review Technique (PERT), PERT Formula and Example</i></p> <p>12. Penggunaan software dalam mendukung manajemen waktu proyek.</p> <p>. TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa dapat menggambarkan aktivitas dasar dari pembentukan jadwal proyek. • Mahasiswa dapat menggambarkan bagaimana manajer proyek menggunakan diagram <i>network</i> dan ketergantungan dalam membantu mengurutkan aktivitas. • Mahasiswa dapat menjelaskan bagaiman berbagai macam alat dan teknik yang membantu manajer menentukan estimasi durasi aktivitas dan jadwal pengembangan. • Mahasiswa dapat mengerti dan menggunakan Gantt chart, critical path analysis dan beberapa teknik memperpendek jadwal proyek • Mahasiswa dapat menjelaskan konsep dasar ddari <i>critical chain scheduling and Program Evaluation and Review Technique (PERT)</i> • Mahasiswa dapat menggambarkan bagaimana software dapat membantu dalam <i>project time management</i>. 				
7	<p>VII. <i>Project Cost Management</i> (Manajemen Biaya)</p> <p>TIU: • Mahasiswa secara umum dapat memahami pentingnya project cost management</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pentingnya <i>Project Cost Management</i>. 2. Pengertian <i>Cost</i> dan <i>Project Cost Management</i>. 3. Proses <i>Project Cost Managemen.t</i> 4. Prinsip dasar dari <i>Cost Managemen.t</i>. 5. Rencana sumber daya. 6. Estimasi biaya, jenis-jenisnya dan alat serta tekniknya. 7. (Constructive Cost Model (COCOMO)). 8. Jenis masalah dengan estimasi nbiaya IT. 9. <i>Cost Budgeting, Cost Control (Earned Value Management (EVM), Earned Value Management Terms, Earned Value Calculations, Earned Value Formulas, and Rules of</i> 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 7	Ref 3: Bab 7 Ref 4 : Bab 3 Ref 5 : Bab 5

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	yang baik	<p><i>Thumb for Earned Value Numbers)</i></p> <p>10. <i>Project Portfolio Management.</i></p> <p>11. Penggunaan Software dalam membantu memanajemen biaya.</p> <p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa dapat menjelaskan prinsip, konsep dan batasan dasar dari <i>project cost management.</i> • Mahasiswa dapat menggambarkan bagaimana rencana sumber daya berhubungan langsung dengan <i>project cost management.</i> • Mahasiswa dapat menjelaskan budgeting dan estimasi biaya dalam sebuah proyek TI. • Mahasiswa mengerti keuntungan dari penggunaan <i>earned value management and project portfolio management</i> dalam membantu mengontrol biaya. • Mahasiswa mampu menjelaskan bagaimana software dapat membantu dalam <i>project cost management.</i> 				
8	<p>VIII. <i>Project Quality Management</i> (Manajemen Kualitas)</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum memiliki pemahaman yang baik mengenai pentingnya <i>project quality management</i> untuk produk dan jasa TI. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian kualitas dan kualitas proyek TI . 2. Proses <i>Project Quality Management.</i> 3. <i>Quality Planning, Quality Assurance, Quality Assurance Plan, dan Quality Control.</i> 4. Analisis Pareto dan contoh diagram. 5. Sampel statistik dan standard deviasi. 6. <i>Commonly Used Certainty Factors.</i> 7. Definisi Six Sigma, Six Sigma dan Project Management, Six Sigma dan <i>statistic.</i> 8. <i>Quality Control Charts and the Seven Run Rule.</i> 9. <i>Testing dan Types of Tests.</i> 10. <i>Modern Quality Management dan Quality Experts.</i> 11. <i>Malcolm Baldrige Award and ISO 9000.</i> 12. <i>Improving Information Technology Project Qualit.y</i> 13. <i>Leadership.</i> 14. Biaya kualitas . 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 8	Ref 3: Bab 8 Ref 4 : Bab 3

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
		<p>15. Penggunaan software dalam membantu <i>Project Quality Management</i>.</p> <p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mampu mendefinisikan <i>project quality management</i> dan mengerti bagaimana kualitas berhubungan dengan berbagai aspek dalam proyek TI. • Mahasiswa dapat menggambarkan rencana kualitas dan hubungannya dengan <i>project scope management</i>. • Mahasiswa mampu berdiskusi mengenai pentingnya <i>quality assurance</i> • Mahasiswa mampu menyebutkan 3 output dari proses pengawasan kualitas dan mengerti alat, teknik serta konsepnya seperti <i>Pareto analysis, statistical sampling, Six Sigma, quality control charts, dan testing</i> • Mahasiswa mampu memahami standar ISO 9000 dalam manajemen proyek dan bagaimana pengaruh leadership, cost, organizational dan maturity models dalam kaitannya dengan perbaikan kualitas dalam proyek TI. • Mahasiswa mampu mendiskusikan bagaimana software dapat membantu dalam <i>project quality management</i>. 				
9	<p>IX. <i>Project Human Resource Management</i> (Manajemen Sumber Daya)</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum dapat memahami dengan baik pentingnya <i>human resource</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian dan pentingnya <i>Human Resource Management</i> 2. <i>Keys to Managing People</i> dan Motivasi 3. <i>Maslow's Hierarchy of Needs</i> 4. <i>Herzberg's Motivational and Hygiene Factors</i> 5. <i>McClelland's Acquired-Needs Theory</i> 6. <i>McGregor's Theory X and Theory Y</i> 7. <i>Thamhain and Wilemon's Ways to Have Influence on Projects</i> 8. Cara mempengaruhi yang dapat membantu dan memperburuk proyek 9. Improving Effectiveness - Covey's 7 Habits 10. Memperbaiki hubungan antara <i>Users</i> dan <i>Developers</i> 11. <i>Organizational Planning, Work Definition and Assignment</i> 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	<p>Ref 3 : Review Bab 9</p> <p>Ref3 : Additional Case 3.</p>	<p>Ref 3: Bab 9 Ref 4 : Bab 3 Ref 5 : Bab 5, 6</p>

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	<i>management</i> yang baik pada proyek, khususnya proyek TI.	<p><i>Process</i></p> <p>12. <i>Staff Acquisition, Resource Loading and Leveling, and Team Development</i></p> <p>13. Meyers-Briggs Type Indicator (MBTI)</p> <p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa dapat mendefinisikan <i>project human resource management</i> dan mengerti bagaimana prosesnya terjadi. • Mahasiswa mampu memahami konsep dalam <i>managing people</i> dengan mengerti teori-teori seperti <i>Abraham Maslow, Frederick Herzberg, David McClelland, dan Douglas McGregor on motivation, H. J. Thamhain and D. L. Wilemon on influencing workers, dan Stephen Covey on how people and teams can become more effective.</i> • Mahasiswa mampu berdiskusi mengenai rencana organisasi dan mampu membuat <i>project organizational chart, responsibility assignment matrix, and resource histogram.</i> • Mahasiswa mengerti isu-isu penting dalam <i>project staff acquisition</i> dan dapat menjelaskan konsep dari <i>resource assignments, resource loading, and resource leveling.</i> • Mahasiswa mampu mendiskusikan bagaimana software dapat membantu dalam <i>project human resource management.</i> 				
10	<i>Quiz</i>					
11	<p>X. <i>Project Communications Management</i> (Manajemen Komunikasi)</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum memahami dengan baik pentingnya 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pentingnya komunikasi yang baik. 2. Proses <i>Project Communications Management.</i> 3. Rencana komunikasi. 4. Isi rencana <i>Communications Management.</i> 5. Distribusi informasi. 6. Pelaporan <i>Performance.</i> 7. <i>Administrative Closure.</i> 8. Mode penanganan konflik. 9. Menjalankan rapat dan menggunakan e-mail secara efektif. 10. Penggunaan template pada <i>Project Communications Using</i> 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 10	Ref 3: Bab 10 Ref 4 : Bab 3

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	komunikasi yang baik pada proyek dan mampu menggambarkan komponen-komponen utama dari sebuah rencana <i>communications management</i>	<p>11. Penggunaan software dalam mendukung Project Communications.</p> <p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mampu berdiskusi mengenai elemen-elemen dari rencana <i>project communications planning</i>, termasuk distribusi informasi, pelaporan <i>performance</i> , dan <i>administrative closure</i>. • Mahasiswa dapat menjelaskan berbagai metode dalam distribusi informasi, baik keuntungan maupun kerugiannya. • Mahasiswa mengerti kebutuhan komunikasi individual dan bagaimana menentukan jumlah channel komunikasi yang dibutuhkan dalam sebuah proyek. • Mahasiswa mengerti bagaimana output utama dari laporan <i>performance</i> dapat membantu <i>stakeholders</i> memiliki informasi mengenai sumberdaya proyek. • Mahasiswa dapat mengenali bagaimana output utama dari <i>administrative closure</i> digunakan dalam penyelesaian sebuah proyek secara formal. • Mahasiswa mengetahui beberapa metode dalam memperbaiki <i>project communications</i>, seperti <i>managing conflicts</i>, <i>running effective meetings</i>, <i>using e-mail effectively</i>, and <i>using templates</i> • Mahasiswa dapat menjelaskan bagaimana software dapat meningkatkan <i>project communications</i>. 				
12	<p>XI. <i>Project Risk Management</i> (Manajemen Resiko)</p> <p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum memiliki 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian resiko, dan <i>Project Risk Management</i> serta 2. pentingnya <i>Project Risk Management</i> 3. Risk Utility, Risk Utility Function dan Risk Preference 4. Rencana Risk Management 5. Rencana Contingency dan Fallback 6. Sumber resiko pada proyek TI. 7. Kategori resiko dan identifikasi resiko. 8. Analisis resiko kuantitatif dan contohnya. 	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 11	Ref 3: Bab 11 Ref 4: Bab 3 Ref 5: Bab 4,7 Ref 6: Bab 10

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	pemahaman yang baik mengenai apa itu resiko dan pentingnya project risk management yang baik.	9. Decision Trees, Expected Monetary Value (EMV) dan contohnya. 10. Simulasi dan contohnya. 11. Rencana <i>Risk Response</i> 12. Monitoring resiko dan pengawasan. 13. Pengawasan <i>Risk Response</i> 14. Penggunaan software dalam membantu <i>Project Risk Management</i> TIK : <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mampu mendiskusikan elemen-elemen yang terlibat dalam <i>risk management planning</i> dan mengidentifikasi sumber-sumber resiko yang umum dalam proyek TI. • Mahasiswa dapat menjelaskan proses pengidentifikasian resiko, alat dan teknik dalam membantu mengidentifikasi resiko proyek. • Mahasiswa dapat berdiskusi mengenai proses analisis resiko kualitatif dan menjelaskan bagaimana menghitung faktor resiko. • Mahasiswa dapat menjelaskan proses kuantifikasi analisis resiko dan bagaimana menggunakan <i>decision trees and simulation</i> dalam mengukur resiko. • Mahasiswa dapat mendiskusikan apa saja yang terlibat dalam monitoring dan pengawasan resiko. • Mahasiswa dapat menggambarkan bagaimana software dapat digunakan dalam membantu <i>project risk management</i>. • Mahasiswa dapat menjelaskan hasil yang baik dari sebuah <i>project risk management</i>. 				
13	XII. <i>Project Procurement Management</i> (Manajemen Pengadaan)	1. Pengertian dan pentingnya <i>Project Procurement Management</i> . 2. Penggunaan <i>Outsource</i> . 3. Proses <i>Project Procurement Management</i> . 4. Rencana <i>Procurement</i> , alat dan teknik.	Kuliah Mimbar	Papan tulis, OHP	Ref 3 : Review Bab 12 Ref3 :	Ref 3: Bab 12 Ref 4 : Bab 3 Ref 5 : Bab 8

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH / AK014211/2 sks
MANAJEMEN PROYEK DAN MANAJEMEN RESIKO**

Minggu ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref
	<p>TIU:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa secara umum memiliki pemahaman yang baik mengenai pentingnya <i>project procurement management</i> dan peningkatan penggunaan <i>outsourcing</i> dalam proyek TI 	<ol style="list-style-type: none"> 5. Contoh dan solusi membuat atau membeli. 6. Jenis-jenis kontrak dan resikonya. 7. Kontrak Cost Reimbursable. 8. <i>Statement of Work (SOW)</i>. 9. <i>Solicitation</i> dan rencana <i>Solicitation</i>. 10. <i>Outline</i> untuk sebuah <i>Request for Proposal (RFP)</i>. 11. Pemilihan sumber (<i>Suppliers and Writing Their Contracts</i>) 12. Administrasi kontrak dan pengawasan perubahan. 13. Penyelesaian kontrak. 14. Penggunaan software dalam mendukung <i>Project Procurement Management</i> <p>TIK :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa dapat menggambarkan proses, alat dan teknik dari rencana <i>procurement</i>, jenis-jenis kontrak dan <i>statements of work</i>. • Mahasiswa dapat berdiskusi mengenai apa saja yang terlibat dalam rencana <i>solicitation</i>, dan perbedaannya antara RPF dan <i>request for quote</i> • Mahasiswa dapat menjelaskan kebutuhan apa saja selama proses <i>solicitation</i>. • Mahasiswa dapat menggambarkan proses pemilihan sumber dan membedakan pendekatan evaluasi proyek atau pemilihan <i>suppliers</i>. • Mahasiswa mampu berdiskusi mengenai pentingnya administrasi kontrak yang baik. • Mahasiswa mampu menggambarkan proses penyelesaian kontrak. • Mahasiswa mampu menjelaskan jenis-jenis software yang dapat mendukung <i>project procurement management</i>. 			Additional Case 4.	
14	<i>Quiz</i>					

Referensi :

1. DeGarmo, Sullivan, dan Bontadeli, "Engineering Economy", Macmillan, New York, 1990.
2. Media Anugerah Ayu, "Ekonomi Teknik", Gunadarma, Jakarta, 1999.
3. Project Management Institute, "A Guide To The Project Management Body Of *Knowledge*", Newton Square, USA, 1996.
4. Ricardus Eko Indrajit, Peter Ong, dan K.C. Chan, "Integrated Project Management", ANDI, Yogyakarta, 2004.
5. Sukanto Reksohadiprodjo, "Manajemen Proyek", BPFE, Yogyakarta, 1983.
6. Tarsis Tarmudji, "Mengenai Manajemen Proyek", Liberty, Yogyakarta, 1993.